

# Denis LEFEBVRE

Stratégie et direction de l'entreprise

Management opérationnel et transversal

## RESUME DE CARRIERE

### DEPUIS 2021 CADRE MISSION

- Management opérationnel et transversal (conduite de démarche et de changement)
- Stratégie et direction d'entreprise (organisation, projet, gestion de crise)

### 1993 – 2020 Achat CARROSSERIE BRASSEUR SA – CARROSSIER CONSTRUCTEUR

- Relance de la construction de carrosserie industrielle
- Lancement d'un département dédié à la reconstruction d'autocar et à l'aménagement intérieur
- Réalisation de prototype, validation UTAC, pour cabine PL auto-école et lancement en production
- Augmentation du CA de 24 % sur 5 ans malgré un effectif en baisse de 15% courbe des âges et recrutement difficile
- Faisant face à un manque cruel de compétences nous avons réorganisé notre activité sur le département autocar, à plus grande valeur ajoutée.
- Mai 2020 vente de l'immobilier CARROSSERIE BRASSEUR (résultat après impôts sur les cinq dernières années, 8% du CA)

### 1998 – 2008 Achat CASTEL CARROSSERIE ET LVO -Constitution du groupe LHF

- Réalisation de bennes inox et semi-remorques aluminium destinées au secteur de l'équarrissage (dépôt brevet en 2001 sur la fermeture hydraulique des portes à distance)
- Etude et réalisation de camions et remorques magasin type fromager, poissonnier
- Location de véhicules utilitaires
- Après une croissance récurrente sur les cinq premiers exercices un arrêt brusque de la production de benne inox (suite vache folle) afin de palier à cette baisse d'activité nous nous réorganisons sur la fabrication de carrosseries PLS grands volumes dédiées au transport de marchandise (activité concurrentielle génératrice de marge faible)
- Mai 2008 dans le cadre d'un plan de redressement cession de CASTEL CARROSSERIE à mon responsable de site

### 1990 – 1993 VOLVO CAR - Direction opérationnel réseaux

- Chargé de la mise à niveau du réseau de distribution, évaluation et restructuration des centres de profit
- Mise en place d'une dynamique commerciale dans le respect des objectifs de l'importateur 2000 VN (1200 VN en 1990 réalisation fin 1993 2400 VN)
- Accompagnement distributeur suite décès du dirigeant pendant 10 mois

1985 – 1990 Régie Nationale des Usines RENAULT – Inspecteur commercial et technique

- Fin de stage, intégration service avant-vente programme qualité
- Evolution au poste d'inspecteur technique et commercial secteur ouest DR RENNES
- Responsable des remontées réseaux sur le programme de lancement R19

## COMPETENCES MANAGERIALES

- Communication,
- Gestion d'équipe, définir les priorités, mise en œuvre et conduite de projet
- L'organisation et prise de décision, transmettre

## COMPETENCES TECHNIQUES

- Fort de mon expérience de 27 années de direction d'entreprise, j'ai acquis un regard et une capacité à analyser et à rebondir sur des situations de crise
- Des événements économiques m'ont amené à optimiser mes coûts de production et rationaliser l'ensemble des charges fixes
- Mes compétences techniques m'ont permis de réorganiser les postes de fabrication intégrant un processus de qualité dès la mise en production (choix des matières premières et sensibilisation des opérateurs dans la méthodologie de construction)

## LEADERSHIP

1994 – 2005 Membre JCE (Jeune Chambre Economique)

- Mouvement reconnu d'utilité public  
Président en 2004, sous ma présidence, lors du congrès national de REIMS, LAVAL a été élu ville organisatrice pour le congrès national de 2006 (trois jours 2000 membres)

1997– 2003 Membre CJD (Centre des Jeunes Dirigeants)

- Responsable des GAD (groupe d'aide à la décision) intervention sur des problématiques que rencontre le dirigeant d'entreprise dans le secteur commercial, organisation structurelle, recrutement, communication

2008- 2019 Adhèrent MEDEF MAYENNE

- Application dans différentes commissions

2008 Membre EDC (Entrepreneurs Dirigeants Chrétiens) réflexion sur le sens de nos actions dans l'entreprise

## FORMATIONS ET LANGUES

1981-1986 ESTACA Ingénieur construction automobile, validation en poste Usine RENAULT

1988 Formation financière entreprise programme court ESSEC (formation RENAULT)

- Anglais niveau intermédiaire
- Allemand compris (manque de pratique)

